

ก่อนอื่นขอทำการคำนวณเครื่องมือที่จะเข้ามาช่วยในการตัดสินใจในครั้งนี้คือ

net Profit / sales , Trading profit / sales และ net profit / purchased

จะได้ดังภาพ (จะนำมาแคว้นที่ 120)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Sales - Accumulated	58,605,202	46,187,022	98,331,078	42,089,511	48,943,568	49,720,191	51,078,685	47,015,072	35,121,422	32,318,810	72,885,328	67,508,447
Retail Sales TOTAL	37,891,500	41,350,124	47,965,179	37,523,741	29,329,935	39,733,491	43,677,751	36,665,254	25,340,523	32,318,810	52,434,831	48,921,699
Singapore - Apple Juice	4,364,724	5,934,744	5,586,033	5,185,803	4,548,118	4,470,177	6,522,010	5,022,215	3,551,254	1,541,325	6,561,598	6,235,391
Singapore - Orange Juice	4,845,215	6,245,130	6,121,397	5,342,898	4,010,431	4,359,184	6,109,108	5,036,729	3,354,433	1,688,682	6,526,252	6,198,457
Singapore - Melon Juice	5,259,266	4,707,357	6,040,762	4,254,173	4,222,551	4,489,175	5,635,900	4,678,597	3,917,717	1,695,267	5,668,424	5,643,560
Vietnam - Apple Juice	5,996,987	6,264,350	8,879,386	6,987,286	4,164,949	7,474,328	6,682,000	5,933,962	3,932,006	8,555,395	10,506,007	8,951,640
Vietnam - Orange Juice	6,612,273	7,777,288	8,579,940	7,167,585	4,291,305	7,615,257	7,831,798	6,299,804	3,795,964	8,596,744	9,468,245	9,541,111
Vietnam - Melon Juice	7,143,022	5,742,682	8,005,001	5,353,389	4,512,777	7,167,981	6,437,435	5,305,166	4,298,024	7,090,102	8,960,376	7,796,525
Myanmar (Burma) - Apple Juice	1,094,396	1,422,512	1,181,455	989,880	946,455	847,111	1,402,532	1,290,232	418,551	1,002,446	1,364,407	1,278,937
Myanmar (Burma) - Orange Juice	1,239,152	1,570,966	1,710,806	1,120,017	1,271,683	1,668,847	1,480,377	1,495,317	718,736	1,039,603	1,699,081	1,539,534
Myanmar (Burma) - Melon Juice	1,336,465	1,685,095	1,860,399	1,122,710	1,361,666	1,641,431	1,576,591	1,603,232	1,353,838	1,109,246	1,680,441	1,736,544
Wholesale Sales TOTAL	19,143,602	2,562,298	45,842,701	2,023,670	18,106,633	8,058,500	6,654,262	8,610,918	8,523,299	0	15,773,386	16,195,248
Service Sales TOTAL	1,570,100	2,379,200	2,676,700	2,551,400	1,530,700	1,964,200	0	1,738,900	1,257,600	0	2,876,100	2,391,500
Trading Profit - Accumulated	8,132,765	15,986,683	39,852,337	16,851,070	9,210,588	13,690,194	22,779,121	12,490,153	7,658,974	9,207,640	26,260,839	33,749,711
Operating Expense - Accumulated	14,514,735	13,297,281	24,191,099	12,449,288	11,619,987	11,930,809	15,974,746	11,897,151	12,252,832	11,476,933	16,376,605	17,001,858
Salary	2,594,900	2,514,750	2,804,550	2,558,500	2,394,350	2,576,700	2,433,900	2,403,100	2,475,550	2,144,800	2,587,200	2,720,900
Interest	68,877	16,927	20,236	17,778	53,857	10,348	21,224	7,159	169,757	27,076	4,471	1,042
Marketing	581,200	263,000	1,516,000	742,381	362,500	1,057,400	777,200	298,000	244,200	3,231,000	625,400	865,515
Rental	6,417,500	7,182,500	15,192,500	5,910,000	6,360,000	6,437,500	9,055,000	6,517,500	6,062,500	4,640,000	9,402,500	10,040,000
Overflow - Warehouse	47,075	20,700	244	867,264	113,940	78,528	57,736	75,713	206,345	4,200	214,146	47,765
Overflow - Retail	193,700	90,900	51,400	359,500	96,500	202,800	242,900	173,200	675,500	460,200	312,500	93,700
Penalty	2,143,000	83,000	203,000	0	301,000	64,000	12,000	115,000	51,000	0	37,000	0
Depreciation	740,057	908,364	1,180,119	795,025	580,000	688,373	786,746	980,089	633,385	273,347	1,321,738	1,050,043
Loss due to asset disposal	352,016	316,014	0	0	0	0	0	0	0	0	1,258,022	400,003
Maintenance	1,180,000	1,195,000	2,506,000	92,000	102,000	78,000	1,080,000	95,000	1,280,000	0	170,000	521,000
Logistics	11,410	676,140	390,050	939,840	849,840	373,160	548,040	659,390	226,595	651,310	429,640	893,890
Human Resources	185,000	348,000	327,000	173,000	406,000	381,000	960,000	573,000	228,000	45,000	288,000	368,000
Net Profit - Accumulated	-6,381,970	2,689,402	15,661,238	4,401,782	-2,409,399	1,759,385	6,804,376	593,002	-4,593,858	-2,269,293	9,884,234	16,747,853
Inventory - Accumulated	2,123,948	3,412,453	5,028,519	7,138,970	3,757,614	4,865,309	3,698,915	3,690,405	5,418,916	3,086,562	5,296,779	1,912,034
Purchase - Accumulated	-52,596,385	-33,612,792	-63,507,260	-32,377,411	-43,490,594	-40,895,306	-31,998,479	-38,215,324	-32,881,364	-26,197,732	-51,921,268	-35,670,770
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
net Profit / sales	-11%	6%	16%	10%	-5%	4%	13%	1%	-13%	-7%	14%	25%
Trading profit / sales	14%	35%	41%	40%	19%	28%	45%	27%	22%	28%	36%	50%
net profit / purchased	-12%	8%	25%	14%	-6%	4%	21%	2%	-14%	-9%	19%	47%

เมื่อทำการวิเคราะห์แล้ว บริษัทที่จะลงทุนคือ บริษัท C และ L

งบของบริษัท C ทั้ง 3 ช่วงเวลา 40 80 และ 120 ตามลำดับ

	C	C	C
Sales - Accumulated	16,206,809	58,983,063	98,331,078
Retail Sales TOTAL	15,620,909	34,136,420	47,965,179
Singapore - Apple Juice	1,360,849	3,059,815	5,586,033
Singapore - Orange Juice	1,837,013	3,832,227	6,121,397
Singapore - Melon Juice	2,275,225	4,968,435	6,040,762
Vietnam - Apple Juice	2,839,628	5,522,700	8,879,386
Vietnam - Orange Juice	2,812,101	5,685,101	8,579,940
Vietnam - Melon Juice	3,068,172	6,315,482	8,005,001
Myanmar (Burma) - Apple Juice	348,596	1,181,455	1,181,455
Myanmar (Burma) - Orange Juice	518,705	1,710,806	1,710,806
Myanmar (Burma) - Melon Juice	560,620	1,860,399	1,860,399
Wholesale Sales TOTAL	0	23,297,943	45,842,701
Service Sales TOTAL	585,900	1,548,700	2,676,700
Trading Profit - Accumulated	8,699,124	27,215,173	39,852,337
Operating Expense - Accumulated	6,121,298	15,560,971	24,191,099
Salary	864,850	1,861,650	2,804,550
Interest	16,995	20,236	20,236
Marketing	335,600	924,000	1,516,000
Rental	4,040,000	9,985,000	15,192,500
Overflow - Warehouse	0	244	244
Overflow - Retail	23,600	37,700	51,400
Penalty	0	129,000	203,000
Depreciation	526,693	1,086,761	1,180,119
Loss due to asset disposal	0	0	0
Maintenance	100,000	1,050,000	2,506,000
Logistics	91,560	234,380	390,050
Human Resources	128,000	252,000	327,000
Net Profit - Accumulated	2,577,826	11,654,202	15,661,238
Inventory - Accumulated	7,460,995	10,234,490	5,028,519
Purchase - Accumulated	-14,968,680	-42,002,380	-63,507,260
	C	C	C
net Profit / sales	16%	20%	16%
Trading profit / sales	54%	46%	41%
net profit / purchased	17%	28%	25%

ก . บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย : ในวันที่ 120 บริษัท C ทำยอดขาย(sales)ได้มากที่สุดในตลาดคือ 98,331,078 หน่วย เมื่อดูจากยอดขายแล้ว ในช่วง 40 วันแรกบริษัทได้ทำการขายแบบหน้าร้าน(Retail) และเมื่อผ่าน 40 วัน บริษัท C ได้ทำการขายในรูปแบบขายส่ง

กำไรสุทธิ : วันที่ 120 บริษัท C มี กำไรสุทธิปีอันดับที่ 2

การใช้เครื่องมือในการตัดสินใจ

net Profit / sales : บริษัทสามารถทำกำไรต่อหน่วยได้ถึง 16 % นั้นหมายถึงว่าบริษัทเน้นการขายแบบ ขายส่ง มากกว่าการขายจากหน้าร้าน

Trading profit / sales : บริษัทมีกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่าย 41%

net profit / purchased : บริษัทมีความสามารถในการทำกำไร 25%

เมื่อวิเคราะห์สามสิ่งนี้แล้ว จะพบว่าบริษัท C เป็นรองแค่บริษัท L เท่านั้น

ข . พฤติกรรมการเล่นของทีมนี้

ใน 40 วันแรก ใช้การขายหน้าร้านเป็นหลัก เมื่อบริษัท มีเงินทุนจึงไปลงทุนด้านการ ขายส่งเป็นหลักและเป็นตลาดอันดับหนึ่งด้านการขายส่ง

ค . ข้อดี ข้อเสีย

ข้อดี : คุมตลาดขายส่ง

ข้อเสีย : มีการซ่อมเครื่องจักรบ่อยเกินความจำเป็น

งบของบริษัท L ทั้ง 3 ช่วงเวลา 40 80 และ 120 ตามลำดับ

	L	L	L
Sales - Accumulated	15,764,858	40,693,165	67,508,447
Retail Sales TOTAL	14,864,058	34,009,633	48,921,699
Singapore - Apple Juice	1,744,236	4,125,050	6,235,391
Singapore - Orange Juice	1,855,304	4,067,376	6,198,457
Singapore - Melon Juice	1,977,738	4,652,572	5,643,560
Vietnam - Apple Juice	2,257,476	5,042,388	8,951,640
Vietnam - Orange Juice	2,640,796	5,549,072	9,541,111
Vietnam - Melon Juice	3,030,609	6,018,160	7,796,525
Myanmar (Burma) - Apple Juice	412,620	1,278,937	1,278,937
Myanmar (Burma) - Orange Juice	456,750	1,539,534	1,539,534
Myanmar (Burma) - Melon Juice	488,529	1,736,544	1,736,544
Wholesale Sales TOTAL	0	5,048,032	16,195,248
Service Sales TOTAL	1,107,600	1,679,500	2,391,500
Trading Profit - Accumulated	5,954,864	20,175,380	33,749,711
Operating Expense - Accumulated	3,749,180	10,612,035	17,001,858
Salary	810,600	1,810,550	2,720,900
Interest	459	1,042	1,042
Marketing	149,900	490,909	865,515
Rental	2,040,000	6,240,000	10,040,000
Overflow - Warehouse	500	43,431	47,765
Overflow - Retail	28,100	68,100	93,700
Penalty	0	0	0
Depreciation	263,341	903,373	1,050,043
Loss due to asset disposal	0	0	400,003
Maintenance	45,000	115,000	521,000
Logistics	292,280	683,630	893,890
Human Resources	119,000	260,000	368,000
Net Profit - Accumulated	2,205,684	9,563,345	16,747,853
Inventory - Accumulated	4,721,576	9,831,435	1,912,034
Purchase - Accumulated	-14,531,570	-30,349,220	-35,670,770
	L	L	L
net Profit / sales	14%	24%	25%
Trading profit / sales	38%	50%	50%
net profit / purchased	15%	32%	47%

ก . บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย : ในวันที่ 120 บริษัท L ทำยอดขาย(sales)เป็นอันดับ 3 ในตลาดคือ 67,508,447 หน่วย เมื่อดูจากยอดขายแล้ว ในช่วง 40 วันแรกบริษัทได้ทำการขายแบบหน้าร้าน(Retail) และเมื่อผ่าน 40 วัน บริษัท C ได้ทำการขายในรูปแบบขายส่ง
กำไรสุทธิ : วันที่ 120 บริษัท L มี กำไรสุทธิเป็นอันดับที่ 1

การใช้เครื่องมือในการตัดสินใจ

net Profit / sales : บริษัทสามารถทำกำไรต่อหน่วยได้ถึง 25 %

Trading profit / sales : บริษัทมีกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่าย 50%

net profit / purchased : บริษัทมีความสามารถในการทำกำไร 47%

จากเครื่องมือ จะเห็นว่า ยอดขายของบริษัทนี้ไม่สูงมากแต่ก็ไม่น้อยเกินไป แต่บริษัทมีความสามารถที่จะทำกำไรต่อหน่วยที่สูงมาก ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเยอะที่สุด

ข . พฤติกรรมการเล่นของทีมนี้

มีการวางแผนที่จะทำให้ได้กำไรจากต่อหน่วยให้มากที่สุดโดยไม่เน้นยอดขายมาก แต่ยังคงทำยอดขายให้อยู่ในระดับกลางค่อนข้างสูง ใช้การผลิตแทนการซื้อมาขายไป ไม่เจอปัญหาทางการเงินเลย

ค . ข้อดี ข้อเสีย

ข้อดี : ไม่มีค่าปรับเลย บริหารจัดการดีมาก มีการใช้เครื่องจักรได้เต็มประสิทธิภาพ มีสภาพคล่องทางการเงินมาก

ข้อเสีย : ไม่พบ เมื่อเทียบกับตลาดในกลุ่มนี้

เมื่อทำการวิเคราะห์แล้ว บริษัทที่จะไม่ลงทุนคือ บริษัท A และ J

งบของบริษัท A ทั้ง 3 ช่วงเวลา 40 80 และ 120 ตามลำดับ

	A	A	A
Sales - Accumulated	16,679,766	46,133,337	58,605,202
Retail Sales TOTAL	16,097,666	33,517,809	37,891,500
Singapore - Apple Juice	1,786,280	3,857,778	4,364,724
Singapore - Orange Juice	1,863,890	4,264,215	4,845,215
Singapore - Melon Juice	2,018,456	4,635,026	5,259,266
Vietnam - Apple Juice	2,833,277	5,204,327	5,996,987
Vietnam - Orange Juice	2,932,923	5,691,398	6,612,273
Vietnam - Melon Juice	3,164,248	6,195,052	7,143,022
Myanmar (Burma) - Apple Juice	473,424	1,094,396	1,094,396
Myanmar (Burma) - Orange Juice	494,977	1,239,152	1,239,152
Myanmar (Burma) - Melon Juice	530,191	1,336,465	1,336,465
Wholesale Sales TOTAL	0	11,312,328	19,143,602
Service Sales TOTAL	582,100	1,373,400	1,570,100
Trading Profit - Accumulated	4,725,676	9,160,160	8,132,765
Operating Expense - Accumulated	3,670,125	10,797,154	14,514,735
Salary	784,350	1,732,150	2,594,900
Interest	1,134	17,004	68,877
Marketing	205,200	509,200	581,200
Rental	2,232,500	5,312,500	6,417,500
Overflow - Warehouse	45,000	47,075	47,075
Overflow - Retail	35,600	184,100	193,700
Penalty	0	1,000,000	2,143,000
Depreciation	153,341	646,699	740,057
Loss due to asset disposal	0	352,016	352,016
Maintenance	130,000	830,000	1,180,000
Logistics	0	11,410	11,410
Human Resources	83,000	155,000	185,000
Net Profit - Accumulated	1,055,551	-1,636,994	-6,381,970
Inventory - Accumulated	7,169,340	5,501,310	2,123,948
Purchase - Accumulated	-19,123,430	-42,474,487	-52,596,385
	A	A	A
net Profit / sales	6%	-4%	-11%
Trading profit / sales	28%	20%	14%
net profit / purchased	6%	-4%	-12%

ก . บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย : ยอดขายมีจำนวนเท่าตลาด ถือว่าเป็นเรื่องที่ดี แต่ผลการดำเนินงานออกมาไม่ค่อยดีอาจมาจากการบริหารงานที่ผิดพลาด

กำไรสุทธิ : ติดลบ เพราะมีการ purchase มากเกินไป และมีการบริหารงานที่ไม่ดีจะเห็นว่าการกู้แบงค์ตลอด 120 วัน

การใช้เครื่องมือในการตัดสินใจ

net Profit / sales : บริษัทสามารถทำกำไรต่อหน่วยได้ถึง -11 %

Trading profit / sales : บริษัทมีกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่าย 14%

net profit / purchased : บริษัทมีความสามารถในการทำกำไร -12%

จากเครื่องมือ จะเห็นว่า ยอดขายของบริษัทนี้ไม่สูงมากแต่ก็ไม่น้อยเกินไป แต่บริษัทมีความสามารถที่จะทำกำไรต่อหน่วยที่สูงมาก ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเยอะที่สุด

ข . พฤติกรรมการเล่นของทีมนี้

บริษัท A ยอดขายปกติ เท่าตลาด แต่ trading profit ต่ำเพราะ purchased สูง บริหารการซื้อไม่เป็น HR ต่ำเกินไปได้ว่การบริหารดี หรือไม่ก็ ดูแลไม่ดี ทำให้พนักงาน ทำงานไม่เกิดคุณภาพ

ค . ข้อดี ข้อเสีย

ข้อดี : ยอดขายสิ้นค้าเท่าตลาด

ข้อเสีย : โดนค่าปรับสูงมาก มีการบริหารที่ผิดพลาดเยอะ ใช้พื้นที่ไม่คุ้มค่า

งบของบริษัท J ทั้ง 3 ช่วงเวลา 40 80 และ 120 ตามลำดับ

		J	J
Sales - Accumulated	14,266,608	24,326,398	32,318,810
Retail Sales TOTAL	14,266,608	24,326,398	32,318,810
Singapore - Apple Juice	1,208,281	1,369,339	1,541,325
Singapore - Orange Juice	1,339,803	1,499,267	1,688,682
Singapore - Melon Juice	1,443,863	1,617,580	1,695,267
Vietnam - Apple Juice	2,877,746	5,406,972	8,555,395
Vietnam - Orange Juice	2,865,623	5,484,662	8,596,744
Vietnam - Melon Juice	3,078,445	5,797,283	7,090,102
Myanmar (Burma) - Apple Juice	488,845	1,002,446	1,002,446
Myanmar (Burma) - Orange Juice	465,756	1,039,603	1,039,603
Myanmar (Burma) - Melon Juice	498,246	1,109,246	1,109,246
Wholesale Sales TOTAL	0	0	0
Service Sales TOTAL	0	0	0
Trading Profit - Accumulated	3,530,102	6,519,717	9,207,640
Operating Expense - Accumulated	3,854,712	7,778,126	11,476,933
Salary	753,550	1,458,800	2,144,800
Interest	3,857	15,529	27,076
Marketing	1,238,000	2,358,000	3,231,000
Rental	1,400,000	3,040,000	4,640,000
Overflow - Warehouse	0	4,200	4,200
Overflow - Retail	188,300	355,300	460,200
Penalty	0	0	0
Depreciation	0	6,667	273,347
Loss due to asset disposal	0	0	0
Maintenance	0	0	0
Logistics	226,005	494,630	651,310
Human Resources	45,000	45,000	45,000
Net Profit - Accumulated	-324,610	-1,258,409	-2,269,293
Inventory - Accumulated	3,729,630	1,706,085	3,086,562
Purchase - Accumulated	-14,466,136	-19,512,766	-26,197,732
	J	J	J
net Profit / sales	-2%	-5%	-7%
Trading profit / sales	25%	27%	28%
net profit / purchased	-2%	-6%	-9%

ก . บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย : มียอดขายเมื่อเทียบกับตลาดถือว่าอยู่กลุ่มท้ายๆ ซึ่งเป็นปัญหาหลักเมื่อยอดขายน้อยยอมมีเงินทุนหมุนเวียนน้อย

กำไรสุทธิ : ติดลบ เพราะ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงมาก เน้นการซื้อมาขายไป

การใช้เครื่องมือในการตัดสินใจ

net Profit / sales : บริษัทสามารถทำกำไรต่อหน่วยได้ถึง -7 %

Trading profit / sales : บริษัทมีกำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่าย 28%

net profit / purchased : บริษัทมีความสามารถในการทำกำไร -9%

จากเครื่องมือ จะเห็นว่า ยอดขายของบริษัทน้อยมาก และไม่สามารถทำกำไรจากการขายได้เลย อาจเป็นเพราะต้นทุนสูง ไม่มีการผลิตเองเพื่อลดต้นทุน หรืออาจสั่งของน้อยจึงไม่ได้รับส่วนลด

ข . พฤติกรรมการเล่นของทีมนี้

บริษัท J ซื้อมาขายไป ไม่มีการผลิต logisสูง ทำให้ต้นทุนสูง กำไรต่ำ ไม่มี wholesale และ service ทำให้ไม่มีเงินหมุน ดำเนินการติดขัด marketing เกินความจำเป็น HR ต่ำ อาจขาดการดูแล ทำให้พนักงานทำงานได้ไม่เป็นเต็มที่ purchase สูงเมื่อเทียบกับ sales

ค . ข้อดี ข้อเสีย

ข้อดี : ไม่ลงทุนเครื่องจักรเมื่อคิดว่าไม่คุ้มกับการลง ถ้าลงทุนอาจจะติดลบมากกว่านี้

ข้อเสีย : ไม่มีการลงทุนด้าน เครื่องจักร เน้น ซื้อมาขายไป ไม่สนใจตลาดขายส่ง ใช้การตลาดสูงมาก